

Réseau d'analyse stratégique

Network for Strategic Analysis



ATELIERS DE FORMATION POUR ÉTUDIANTS ET CHERCHEURS ÉMERGENTS

VENDREDI 25 SEPTEMBRE,
EN FRANÇAIS 10:30-
16:30 UTC-4



Réseau d'analyse stratégique (RAS)



Atelier de préparation au programme de recrutement d'agents des politiques du Ministère de la Défense (10:30 à 12:00)

Intervenant :

Anthony Ippolito (Gestionnaire, Programme de recrutement d'agents des politiques et Sous-ministre adjoint (Politiques) - Ministère de la Défense nationale du Canada)

Atelier de formation pour les concours de bourses du CRSH, à la maîtrise et au doctorat (13:00 à 14:30)

Intervenant.e.s :

- **Véronique Gilbert** (Agente de politique - Ministère de la Défense nationale du Canada)
- **Justin Massie** (Université du Québec à Montréal)

Atelier pratique sur l'écriture de notes politiques (15:00-16:30)

Intervenant.e.s :

- **Cecily Pantin** (Directrice adjointe, Direction de la coordination et des relations stratégiques - Ministère de la Défense nationale du Canada)
- **Namercia Dos Santos** (Agente principale des politiques - Ministère de la Défense nationale du Canada)
- **Thomas Juneau** (Université d'Ottawa)

Animation

Stéfanie von Hlatky (Queen's University)

NAMERCIA DOS SANTOS

**AGENTE PRINCIPALE DES POLITIQUES -
SENIOR POLICY OFFICER**

**MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE DU
CANADA-DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE**



Namercia Dos Santos est une agente des politiques principale au sein du Groupe des politiques du ministère de la Défense nationale (MDN). Elle travaille en tant que agente des politiques avec le Gouvernement du Canada depuis plusieurs années, notamment avec le ministère de la Sécurité publique et le MDN. Depuis 2010, elle a occupé plusieurs postes au sein du Groupe des politiques du MDN, y compris avec l'équipe responsable des relations du MDN avec le Parlement du Canada et l'équipe qui gère l'engagement en matière de défense du Canada avec les pays dans l'Amérique latine, ainsi que les opérations des Forces armées canadiennes dans la région. Durant ce temps, elle a travaillé sur le développement d'une stratégie pour guider l'engagement de la défense en Amérique centrale. Plus récemment, elle occupait un poste d'officier au sein de l'équipe qui développe les produits du MDN pour les réunions du Cabinet, ainsi que la participation du Ministre de la Défense nationale à ces réunions. Elle est présentement gestionnaire du programme de la Mobilisation des idées nouvelles en matière de défense et de sécurité (MINDS)

Namercia Dos Santos is a Senior Policy Officer in the Department of National Defence's (DND) Policy Group. She has worked as a Policy Analyst with the Government of Canada for several years, including with Public Safety Canada and DND. Since 2010, she held many positions within DND's Policy Group, including on the teams that manage DND's relationship with the Parliament of Canada and Canada's defence engagement with countries in Latin America, as well as the Canadian Armed Forces' operations in the region. During this time, she worked on the development of a strategy for defence engagement in Central America. Most recently, she worked with the group responsible for developing DND's products for Cabinet meetings, as well as the Minister of National Defence's participation in these regular meetings. She is currently the Manager of the Mobilizing Insights in Defence and Security (MINDS) program.



VÉRONIQUE GILBERT

**AGENTE DE POLITIQUE -
POLICY OFFICER**

**MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE DU
CANADA-DEPARTMENT OF NATIONAL
DEFENCE**

Véronique Gilbert a rejoint la fonction publique en 2017 après avoir obtenu son doctorat en anthropologie sociale à l'Université d'Édimbourg (Royaume-Uni). Sa thèse portait sur la façon dont les dynamiques de genre et les relations de pouvoir sont négociées à travers la séduction et la sexualité au Sénégal, où elle a vécu pendant près de deux ans.

Avant de rejoindre le ministère de la Défense nationale en tant qu'agente de politique, Véronique a travaillé comme chargée de projet pour Agriculture et Agroalimentaire Canada, et en politique stratégique pour Patrimoine canadien et Infrastructure Canada. Elle a également de l'expérience dans le secteur à but non lucratif, ayant travaillé pour UNICEF Canada et la Fondation Paul Gérin-Lajoie.

Véronique Gilbert joined the Public Service in 2017 after receiving her PhD in Social Anthropology from the University of Edinburgh (UK). Her thesis examined how gender dynamics and power relationships are negotiated through seduction and sexuality in Senegal, where she lived for almost two years.

Prior to joining the Department of National Defence as a Policy Officer, Véronique worked for as a project manager for Agriculture and Agri-Food Canada, and in strategic policy at Canadian Heritage and Infrastructure Canada. She also has experience in the non-profit sector, having worked for UNICEF Canada and the Paul Gérin-Lajoie Foundation.

ANTHONY IPPOLITO

**GESTIONNAIRE, PROGRAMME DE
RECRUTEMENT D'AGENTS DES POLITIQUES ET
SOUS-MINISTRE ADJOINT (POLITIQUES)**

**MANAGER, POLICY OFFICER RECRUITMENT
PROGRAMME AND ASSISTANT DEPUTY
MINISTER (POLICY)**

**MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE DU
CANADA - DEPARTMENT OF NATIONAL
DEFENCE**

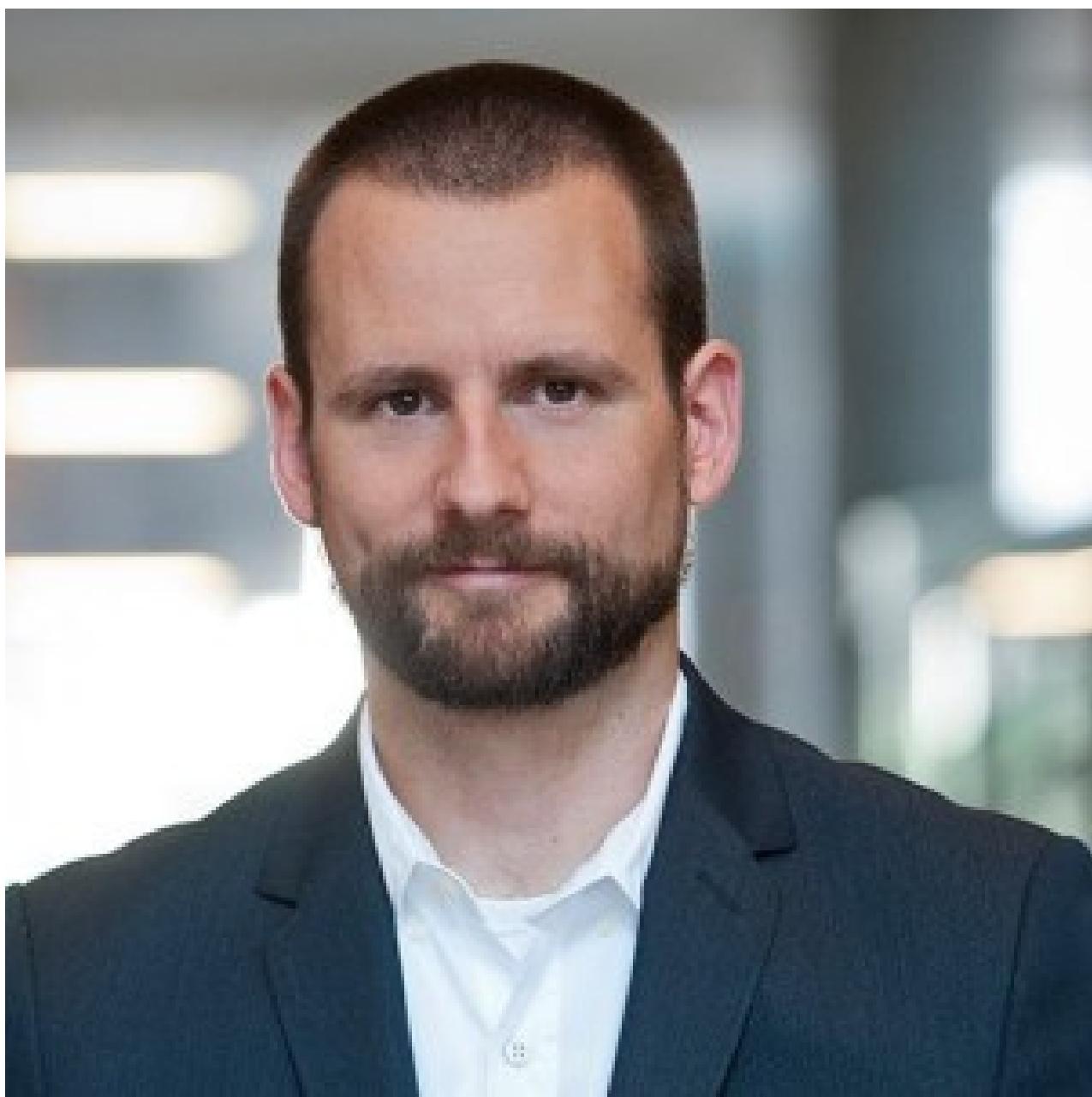


Anthony Ippolito est agent principal des politiques au sein du Groupe des politiques du ministère de la Défense nationale. Après avoir obtenu sa maîtrise en affaires internationales de la Norman Paterson School of International Affairs, il a immédiatement rejoint le Groupe des politiques et a depuis occupé plusieurs postes, notamment celui de rédacteur de discours pour le ministre de la Défense nationale et le chef d'état-major de la défense, celui d'officier responsable des relations du Canada avec l'OTAN et plusieurs pays européens en matière de défense, et celui d'officier au sein de l'équipe qui gère les relations du MDN avec le Parlement du Canada.

Il a également été déployé pendant sept mois au Moyen-Orient en tant que conseiller politique pour l'opération IMPACT, la contribution militaire du Canada à la Coalition mondiale pour contrer l'État islamique. Il est actuellement le gestionnaire du Programme de recrutement d'agent(e)s des politiques. Dans une vie antérieure, Anthony a servi dans les Forces armées canadiennes dans les branches de l'infanterie et du renseignement.

Anthony Ippolito is a Senior Policy Officer in the Department of National Defence's Policy Group. Upon earning his Master of Arts in International Affairs from the Norman Paterson School of International Affairs, he immediately joined the Policy Group and has since served in several positions including, among others, as a speechwriter to the Minister of National Defence and the Chief of the Defence Staff, as the officer responsible for Canada's defence relations with NATO and several European nations, and as an officer on the team that manages DND's relationship with the Parliament of Canada.

He also deployed for seven months to the Middle East as the policy advisor on Operation IMPACT, Canada's military contribution to the Global Counter-ISIL Coalition. He is currently the Manager of the Policy Officer Recruitment Programme. In a past life, Anthony served in the Canadian Armed Forces in both the Infantry and Intelligence branches.



THOMAS JUNEAU

**PROFESSEUR AGRÉGÉ, AFFAIRES
PUBLIQUES ET INTERNATIONALES,
UNIVERSITÉ D'OTTAWA
CHERCHEUR AU RÉSEAU D'ANALYSE
STRATÉGIQUE**

**ASSOCIATE PROFESSOR, PUBLIC AND
INTERNATIONAL AFFAIRS, UNIVERSITY OF
OTTAWA
SCHOLAR AT THE NETWORK FOR
STRATEGIC ANALYSIS**

Thomas Juneau est professeur agrégé à l'École supérieure d'affaires publiques et internationales (ÉSAPI) à l'Université d'Ottawa. Avant de se joindre à l'Université d'Ottawa, il a travaillé au ministère de la Défense nationale du Canada de 2003 à 2014, principalement comme analyste stratégique sur le Moyen-Orient. Ses intérêts de recherche portent principalement sur le Moyen-Orient, en particulier sur l'Iran et le Yémen, sur la politique étrangère et de défense du Canada, sur la relation entre le renseignement et les politiques et sur les théories des relations internationales. Son travail a notamment été publié dans les revues International Affairs, International Studies Perspectives, Political Science Quarterly, Middle East Policy, Orbis, International Journal, et Canadian Foreign Policy Journal. Il est l'auteur de Squandered Opportunity: Neoclassical realism and Iranian foreign policy (Stanford University Press, 2015), éditeur de Strategic Analysis in Support of International Policy-Making: Case studies in achieving analytical relevance (Rowman & Littlefield, 2017) et co-éditeur de Iranian Foreign Policy since 2001: Alone in the world (Routledge, 2013) et de Asie centrale et Caucase: Une sécurité mondialisée (Presses de l'Université Laval, 2004).

Thomas Juneau is an associate professor at the Graduate School of Public and International Affairs (GSPIA) at the University of Ottawa. Prior to joining the University of Ottawa, he worked for the Department of National Defence from 2003 to 2014, chiefly as a strategic analyst covering the Middle East. His research focuses mostly on the Middle East, in particular on Iran and Yemen. He is also interested in Canadian foreign and defence policy, in the relationship between intelligence and policy, and in international relations theory. He has published in academic journals such as International Affairs, International Studies Perspectives, Political Science Quarterly, Middle East Policy, Orbis, International Journal, and Canadian Foreign Policy Journal. He is the author of Squandered Opportunity: Neoclassical realism and Iranian foreign policy (Stanford University Press, 2015), editor of Strategic Analysis in Support of International Policy-Making: Case studies in achieving analytical relevance (Rowman & Littlefield, 2017), and co-editor of Iranian Foreign Policy since 2001: Alone in the world (Routledge, 2013) and Asie centrale et Caucase : Une sécurité mondialisée (Presses de l'Université Laval, 2004).

JUSTIN MASSIE

**PROFESSEUR TITULAIRE, DÉPARTEMENT DE
SCIENCE POLITIQUE, UNIVERSITÉ DU QUÉBEC
À MONTRÉAL (UQAM)**
**CO-DIRECTEUR DU RÉSEAU D'ANALYSE
STRATÉGIQUE**

**PROFESSOR, DEPARTMENT OF POLITICAL
SCIENCE, UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À
MONTRÉAL (UQAM)**
**CO-DIRECTOR OF THE NETWORK FOR
STRATEGIC ANALYSIS**



Justin Massie est professeur titulaire de science politique à l'Université du Québec à Montréal et co-directeur du Réseau d'analyse stratégique. Il fut titulaire de la Chaire de recherche Fulbright sur les relations canado-américaines à Paul H. Nitze School of Advanced International Studies (SAIS), Johns Hopkins University, en 2019. Ses recherches portent sur les interventions militaires multinationales, la transition mondiale de la puissance, la paradiplomatie et la politique étrangère et de défense du Canada. Ses travaux ont notamment été publiés dans les revues Foreign Policy Analysis, Contemporary Security Policy, Comparative Strategy, Revue canadienne de science politique, International Journal (lauréat du meilleur article publié en 2017), Journal of Transatlantic Studies, Canadian Foreign Policy Journal (lauréat du meilleur article publié en 2008) et Études internationales (lauréat du meilleur article publié en 2011). Il est l'auteur de Francosphère : l'importance de la France dans la culture stratégique du Canada (PUQ, 2013) et a co-dirigé Paradiplomatie identitaire : Nations minoritaires et politique extérieure (PUQ, 2019) et America's Allies and the Decline of U.S. Hegemony (Routledge, 2019).

Justin Massie is Full Professor of political science at the Université du Québec à Montréal and Co-Director of the Network for Strategic Analysis. He was the 2019 Fulbright Visiting Research Chair in Canada-U.S. Relations at Johns Hopkins University's School of Advanced International Studies (SAIS) in Washington, DC. His research focuses on the global power transition, multinational military coalitions, and Canadian foreign and defence policy. His work has been published in several journals, including Foreign Policy Analysis, Contemporary Security Policy, Comparative Strategy, Canadian Journal of Political Science, International Journal (winner of the best article published in 2017), Journal of Transatlantic Studies, Canadian Foreign Policy Journal (winner of the best article published in 2008) and Études internationales (winner of the best article published in 2011). He is the author of Francosphère : l'importance de la France dans la culture stratégique du Canada (PUQ, 2013), and co-editor of Paradiplomatie identitaire : Nations minoritaires et politique extérieure (PUQ, 2019) and America's Allies and the Decline of U.S. Hegemony (Routledge, 2019).



CECILY PANTIN

**DIRECTRICE ADJOINTE -
DIRECTION DE LA
COORDINATION ET DES RELATIONS
STRATÉGIQUES**

**DEPUTY DIRECTOR -
DIRECTORATE OF
STRATEGIC COORDINATION AND OUTREACH**

**MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE DU
CANADA - DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE**

Cecily Pantin a rejoint la fonction publique du Canada en 2008 dans le cadre du Programme de recrutement d'agents des politiques du ministère de la Défense nationale. Née à St. John's, Terre-Neuve-et-Labrador, Cecily détient une maîtrise en sciences politiques de Memorial University of Newfoundland.

Actuellement directrice adjointe de la coordination et des relations stratégiques, Cecily a occupé divers postes d'agente des politiques depuis qu'elle a rejoint le Groupe des politiques en 2008. Elle a notamment travaillé à la Direction des affaires parlementaires, à la Direction de la politique de maintien de la paix et à la Direction de l'élaboration des politiques, où elle a fait partie de l'équipe chargée de rédiger la politique de défense actuelle du Canada – Protection, Sécurité, Engagement.

Ardente défenseur de la santé mentale et d'un lieu de travail diversifié et inclusif, Cecily participe activement aux efforts visant à créer un environnement de travail favorable et accueillant.

Cecily Pantin joined the Public Service of Canada in 2008 as part of the Department of National Defence's Policy Officer Recruitment Program. A native of St. John's, Newfoundland and Labrador, Cecily holds a Master of Arts in Political Science from Memorial University of Newfoundland.

Currently the Deputy Director of Strategic Coordination and Outreach, Cecily has held a variety of Policy Officer positions since joining the Policy Group in 2008. This includes positions in the Directorate of Parliamentary Affairs, Directorate of Peacekeeping Policy, and the Directorate of Policy Development, where she was a member of the team responsible for drafting Canada's current defence policy – Strong, Secure, Engaged.

An advocate for mental health, as well as diverse and inclusive workplace, Cecily is active in efforts to create a supportive and welcoming work environment.

STÉFANIE VON HLATKY

**PROFESSEURE AGRÉGÉE, ÉTUDES POLITIQUES,
UNIVERSITÉ QUEEN'S
DIRECTRICE DU CENTRE FOR INTERNATIONAL
AND DEFENCE POLICY (CIDP) ET CO-DIRECTRICE
DU RÉSEAU D'ANALYSE STRATÉGIQUE**

**ASSOCIATE PROFESSOR, DEPARTMENT OF
POLITICAL STUDIES, QUEEN'S UNIVERSITY
DIRECTOR OF THE QUEEN'S CENTRE FOR
INTERNATIONAL AND DEFENCE POLICY (CIDP)
AND CO-DIRECTOR OF THE NETWORK FOR
STRATEGIC ANALYSIS**



Stéfanie von Hlatky est professeure agrégée au Département d'études politiques de l'Université Queen's, Directrice du Centre for International and Defence Policy (CIDP) et co-directrice du Réseau d'analyse stratégique. Elle a obtenu son doctorat en science politique à l'Université de Montréal (2010), où elle a été directrice du Centre d'études sur la paix et la sécurité internationale (CEPSI). Avant de se joindre à Queen's, elle travaillé à la Georgetown University, au Woodrow Wilson International Center for Scholars, au Dartmouth College, à l'ETH Zurich et elle a été titulaire de la Fulbright Visiting Research Chair au Centre for Public Diplomacy de la University of Southern California.

Elle a publié dans les revues suivantes: Canadian Journal of Political Science, Canadian Foreign Policy Journal, International Journal, European Security, Asian Security, Contemporary Security Policy, International Politics, the Journal of Global Security Studies et Journal of Transatlantic Studies. Son livre, intitulé American Allies in Times of War: The Great Asymmetry (2013), a été publié par Oxford University Press. Elle a aussi publié quatre ouvrages collectifs: The Future of US Extended Deterrence (co-édité avec Andreas Wenger), Georgetown University Press (2015) et Countering Violent Extremism and Terrorism: Assessing Domestic and International Strategies (McGill-Queen's University Press, 2020).

Stéfanie von Hlatky is an associate professor of political studies at Queen's University, Director of the Queen's Centre for International and Defence Policy (CIDP) and co-director of the Network for Strategic Analysis. She received her Ph.D. in Political Science from Université de Montréal in 2010, where she was also Executive Director for the Centre for International Peace and Security Studies. She's held positions at Georgetown University, the Woodrow Wilson International Center for Scholars, Dartmouth College, ETH Zurich and was a Fulbright Visiting Research Chair at the University of Southern California's Centre for Public Diplomacy.

She has published in the Canadian Journal of Political Science, the Canadian Foreign Policy Journal, Contemporary Security Policy, International Politics, the Journal of Global Security Studies, International Journal, European Security, Asian Security, as well as the Journal of Transatlantic Studies and has a book with Oxford University Press entitled American Allies in Times of War: The Great Asymmetry (2013). She has also published four edited volumes, including The Future of US Extended Deterrence (co-edited with Andreas Wenger) with Georgetown University Press (2015) and Countering Violent Extremism and Terrorism: Assessing Domestic and International Strategies (McGill-Queen's University Press, 2020).