

Plan stratégique

Réseau d'analyse
stratégique



Network for
Strategic Analysis

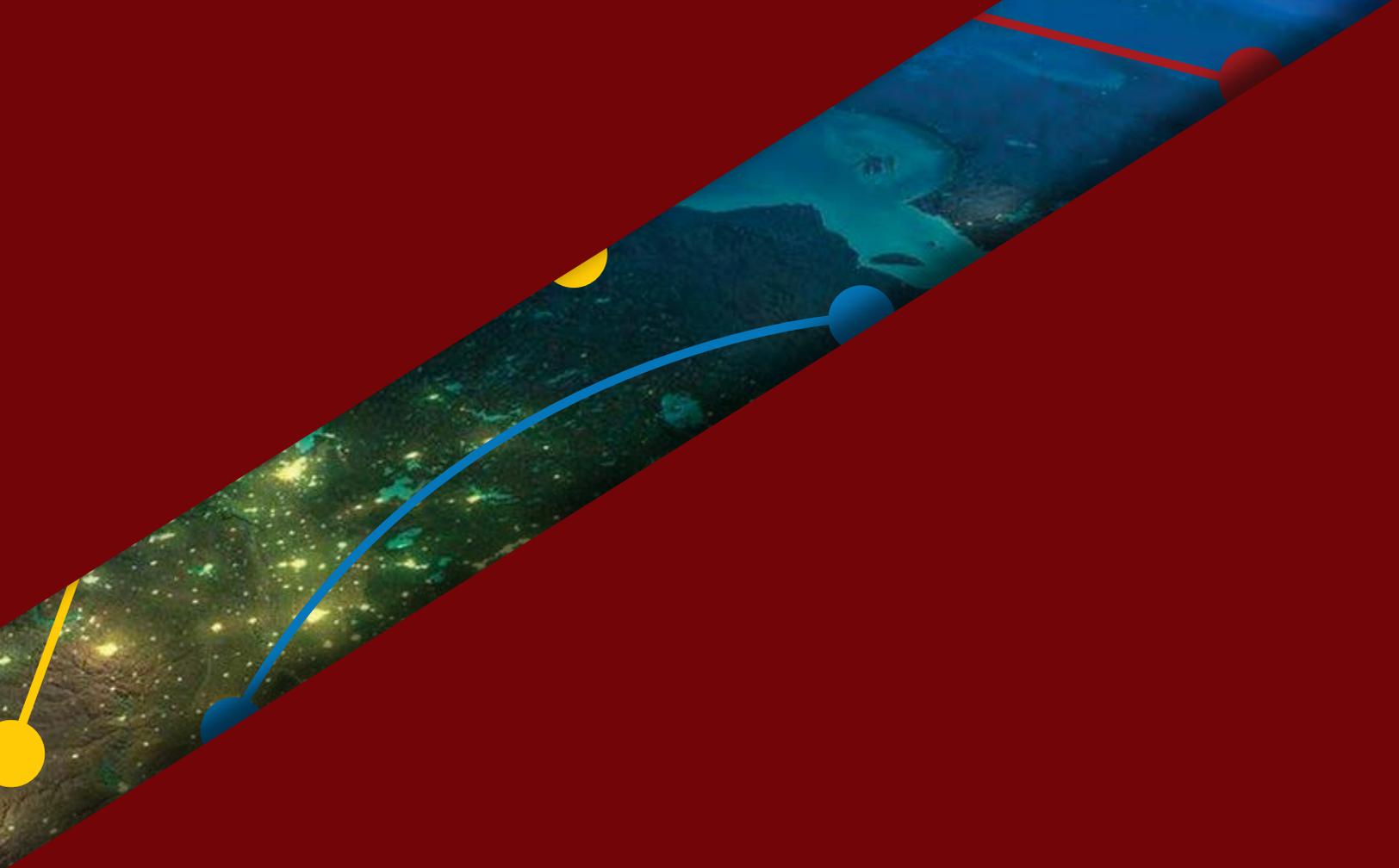


Table des matières

- 2. Mot des co-directeurs
- 3. Introduction
- 4. Notre mission
- 5. Notre vision
- 6. Nos valeurs
- 7. Notre gouvernance
- 8. Orientations stratégiques et objectifs
- 13. Bilan des réalisations

Mot des co-directeurs

C'est avec grande fierté que nous avons lancé le Réseau d'analyse stratégique (RAS) le 17 août 2020, suite à la signature de notre accord contribution avec le Ministère de la défense, le 12 juin 2020. Fruit de notre vif enthousiasme à mettre sur pied un incubateur de recherche bilingue sur les enjeux de sécurité internationale, le Réseau n'aurait pas été possible sans l'engagement et le dévouement de nos collègues experts et praticiens, ainsi que de l'apport de la relève étudiante qui assure le bon roulement du Réseau sur une base quotidienne.

Le Réseau nous tient à cœur tant pour des raisons professionnelles que personnelles. Francophones travaillant dans un univers où l'anglais domine, nous avons vu dans le programme MINDS l'opportunité idéale pour rassembler l'expertise bilingue au Canada au sein d'un pôle de recherche sur la coopération internationale en matière de sécurité. Le programme MINDS est également l'occasion pour nous de donner au suivant. Nous avons tous deux largement bénéficié du programme qui a précédé MINDS – le Forum sur la sécurité et la défense – lorsque nous étions étudiants. C'est en grande partie du fait de ce programme que nous sommes aujourd'hui professeurs spécialistes des questions de sécurité et de défense. Le programme MINDS nous permet donc d'épauler la prochaine génération de chercheurs en offrant un soutien financier, organisationnel et intellectuel pour éventuellement faire carrière dans le développement du savoir à l'égard de la sécurité internationale.

Comment défendre les intérêts et valeurs du Canada sur la scène internationale ? La contribution du Réseau est de mettre en dialogue experts et praticiens pour identifier les priorités stratégiques du Canada et y répondre au meilleur des connaissances scientifiques.



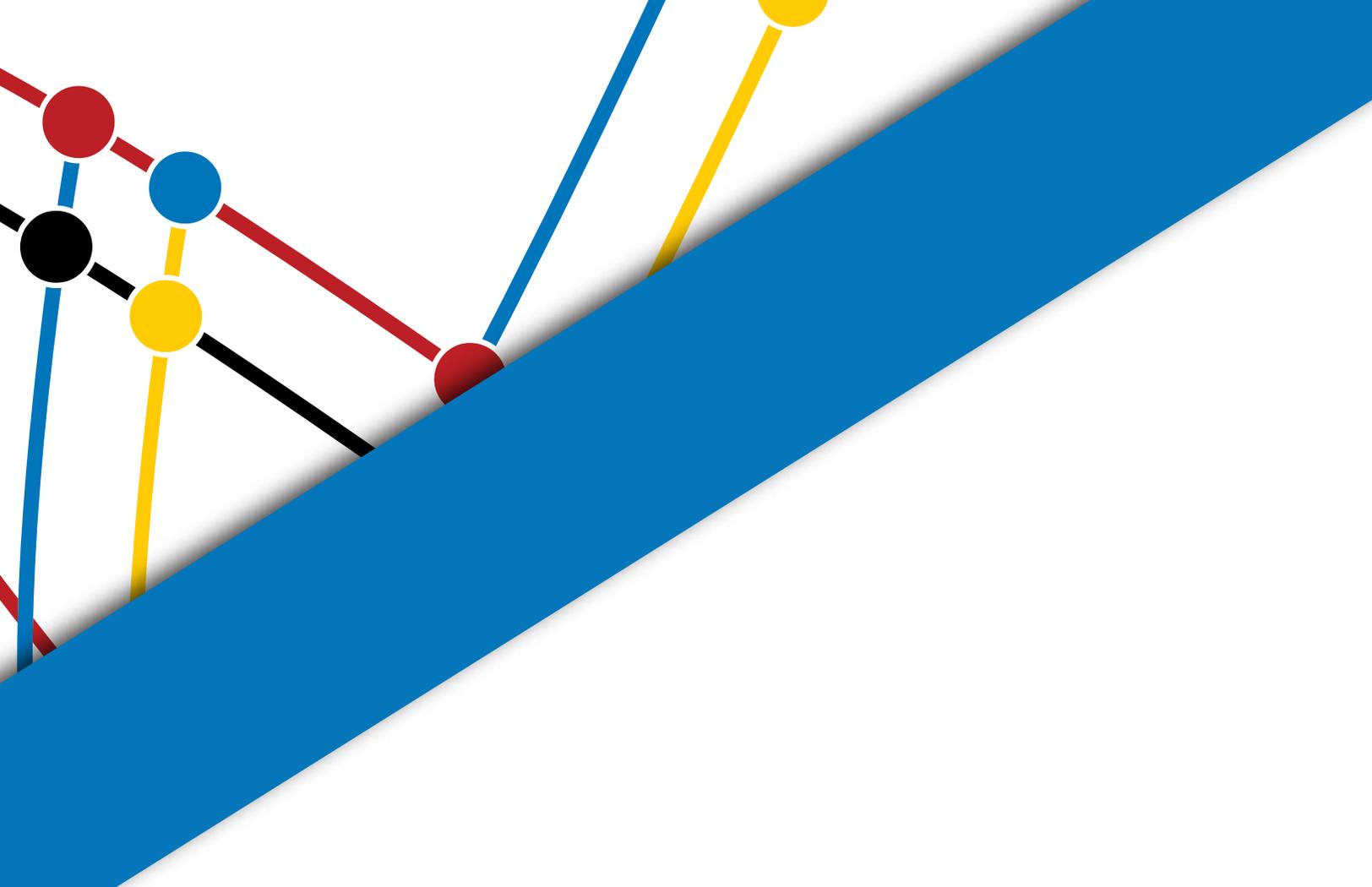
Stéfanie von Hlatky

Professeure agrégée
Études politiques
Université Queen's



Justin Massie

Professeur titulaire
Département de science politique
Université du Québec à Montréal
(UQAM)



Introduction

Le RAS a été créé en août 2020 dans le cadre du programme Mobilisation des idées nouvelles en matière de défense et de sécurité (MINDS) du ministère de la Défense nationale du Canada. Il s'agit du seul réseau MINDS entièrement bilingue qui offre une expertise de pointe dans les deux langues officielles du Canada. Le RAS rassemble plus de 80 experts canadiens et mondiaux, sous la direction de Stéphanie von Hlatky (Queen's University) et Justin Massie (Université du Québec à Montréal). Il regroupe également des partenaires voués à la diffusion des connaissances au Canada comme à l'étranger.

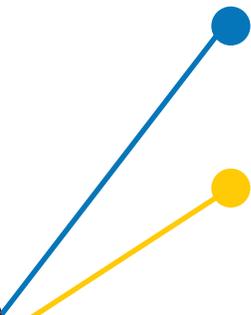
Le plan stratégique du RAS a pour objectif d'orienter sa programmation qui s'articule principalement sur ses activités de mobilisation du savoir et de développement de la relève. Il s'agit d'un plan triennal (2020-2023), dont l'accomplissement permettra de jeter les bases en vue de sa pérennisation et de sa consolidation.

Fruit d'un partenariat étroit entre l'Université Queen's et l'UQAM, le RAS rayonne bien au-delà de son cadre universitaire et sert d'intermédiaire entre le monde de la recherche et l'Équipe de la Défense. Beaucoup d'autres interlocuteurs du gouvernement, de la société civile et du grand public sont interpellés par nos activités, mais notre mission s'articule principalement autour des enjeux de politiques du Ministère de la Défense.

Notre mission

La mission du Réseau d'analyse stratégique est d'agir comme pôle de recherche bilingue d'envergure mondiale afin de mobiliser une expertise avérée, rapide et fiable sur la transformation de l'ordre international et ses répercussions pour la défense des intérêts nationaux du Canada.

Plus spécifiquement, le RAS mobilise l'expertise canadienne et mondiale à l'égard de trois défis stratégiques pour le Canada :



L'évolution du rôle des grandes puissances dans un contexte de remise en question de l'ordre mondial (piloté par Jonathan Paquin, Université Laval) ;



La coopération multilatérale en matière de sécurité internationale (piloté par Sarah-Myriam Martin Brûlé, Université Bishop's) ;



L'avenir du renforcement des capacités de défense des partenaires mondiaux (piloté par Theodore McLaughlin, Université de Montréal).

Notre vision

Le Canada doit s'adapter à un environnement international imprévisible, caractérisé notamment par une compétition accrue entre grandes puissances, une remise en question de ses piliers traditionnels en matière de défense, et par une multiplication des conflits régionaux. C'est dans ce contexte que le RAS mobilise la recherche innovante dans le domaine de la défense et de la sécurité de manière à informer les décisions politiques et à éclairer le débat public. Par sa mission, le Réseau est voué à la mobilisation du savoir au bénéfice de la société canadienne. Il cherche ainsi à améliorer la qualité des débats sur les enjeux de défense au Canada en canalisant l'expertise de tous les milieux concernés, qui opèrent trop souvent en vases clos. En créant un pôle d'expertise bilingue, le Réseau entend décloisonner l'analyse stratégique au Canada.

Nos mots d'ordre sont réactivité et créativité. Incubateur de l'expertise canadienne et mondiale sur l'actualité géostratégique, nous offrons en temps réel des analyses approfondies sur un monde en turbulence et développons la prochaine génération d'experts.

Pour y parvenir, le RAS s'appuie sur une force vive et diversifiée : des chercheurs de renom, des praticiens d'expérience, une relève étudiante et un personnel de soutien qui ont tous à cœur de collaborer afin d'innover dans un secteur d'importance critique. Le RAS est également épaulé de partenaires au Canada et à l'international pour assurer le rayonnement de son expertise et permettre de développer des synergies d'envergure mondiale.

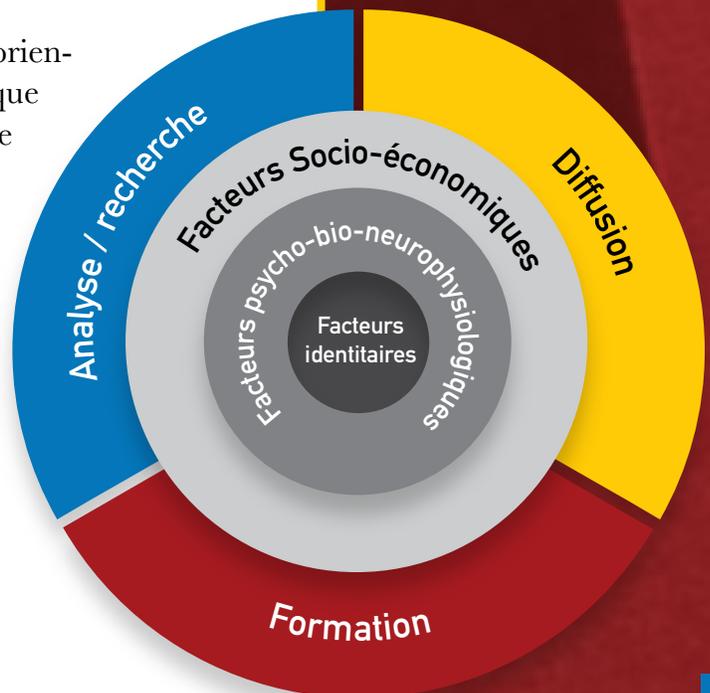


Nos valeurs

Le RAS est guidé par des valeurs fondamentales qui lui permettent d'assurer pleinement sa mission. La valeur de son expertise repose sur la rigueur scientifique de ses travaux. En cette ère de désinformation croissante, il est d'autant plus impératif de pouvoir se fier sur des analyses basées sur des faits, crédibles et étayées. Le RAS a pour vocation de proposer des idées innovantes et au meilleur des connaissances scientifiques dans le domaine.

Le rôle du RAS exige une intégrité absolue de ses activités, une caractéristique première de la recherche scientifique. La crédibilité de la recherche et des activités de formation se fonde sur la confiance et le respect au sein des communautés universitaire, professionnelle et militaire dans le domaine. Le RAS est un incubateur de recherche qui a à cœur la liberté académique et le caractère non partisan de ses analyses.

Ces valeurs guident la mission du RAS et orienteront la mise en œuvre de ce plan stratégique par l'entremise d'une approche ACS+. Notre stratégie d'intersectionnalité structure l'ensemble de nos activités de mobilisation, de diffusion et de formation. La diversité des points de vue et des membres du RAS est fondamentale à l'atteinte de sa mission. Le pluralisme est une vertu reconnue comme tel par le Réseau. Un souci particulier est accordé envers l'inclusion d'idées et de personnes marginalisées et/ou en statut minoritaire.



«
Rigueur.
Intégrité.
Diversité.
»

Notre gouvernance

La structure du Réseau se veut légère et agile. Elle a pour objectif d'optimiser la mobilisation rapide et efficace de l'expertise de ses membres auprès de ses partenaires et du grand public.

Le RAS comprend une équipe de direction, épaulé d'un Conseil scientifique et d'un Conseil stratégique, ainsi que des chercheurs canadiens et des collaborateurs internationaux.

L'équipe de direction est composée des co-directeurs, de la directrice administrative, ainsi que des coordonnateurs, stagiaires, et agents de communication. Le mandat de l'équipe de direction est de voir au bon fonctionnement du réseau, de répondre aux demandes du Ministère de la Défense nationale et de mettre en œuvre le plan stratégique du réseau. En collaboration avec les responsables d'axes, l'équipe de direction développe et met en œuvre la programmation annuelle.

Les collaborateurs sont des chercheurs internationaux reconnus et assurent les liens du Réseau d'analyse stratégique avec la communauté scientifique mondiale.

Le Conseil scientifique est composé des responsables d'axe, des représentants des partenaires et de la responsable de l'analyse ACS+. Le Conseil scientifique participe à l'élaboration du plan stratégique du réseau et approuve le rapport annuel.

Le Conseil stratégique est composé de praticiens d'expérience et veille à ce que la programmation du réseau demeure pertinente pour les professionnels œuvrant dans le domaine de la sécurité et de la défense.

Les chercheurs sont des professeurs, étudiants ou stagiaires postdoctoraux bilingues, en provenance d'universités canadiennes et étrangères. Ils sont responsables de mener la recherche qui sera mobilisée dans nos publications et par le biais de nos événements. Les co-directeurs et les trois responsables d'axe veillent à la réussite des activités du Réseau en mobilisant l'expertise de ses chercheurs.



Orientations stratégiques et objectifs

Mobiliser

Orientation stratégique :

Accroître la capacité de mobilisation de la recherche du RAS répondre aux enjeux d'actualité en matière de sécurité internationale.

Dans le cadre de cette orientation stratégique, le RAS se fixe cinq objectifs :

- Favoriser les initiatives de recherche collaboratives entre ses membres;
- Accueillir au sein du Réseau des chercheurs canadiens et experts internationaux bilingues, dans une approche favorisant la diversité, l'équité et l'inclusion;
- Consolider l'équipe de direction afin d'assurer la coordination des activités du Réseau;
- Développer des partenariats de rayonnement de la recherche avec des organismes voués à la recherche dans le domaine de la sécurité internationale;
- Canaliser l'expertise des membres du Réseau afin d'informer les politiques d'éclairer le débat public.

La raison d'être principale du RAS tient à son rôle de catalyseur de recherche innovante dans le domaine hautement volatile que représente la sécurité internationale. La pertinence du Réseau tient également à son caractère bilingue : il mobilise le savoir développé tant par la communauté anglophone que francophone dans le domaine et ce, autant au Canada qu'à l'étranger. Le RAS rassemble ainsi plus de 80 experts, praticiens et jeunes chercheurs en provenance du Canada, des États-Unis, d'Europe, d'Australie et d'ailleurs. Il compte également plusieurs partenaires, dont l'IRSEM, le Wilson Center et le Conseil international du Canada.

Le RAS offre des analyses raffinées et des conseils d'experts sur une vaste gamme d'enjeux, allant de la montée en puissance de la Chine à l'impact de la pandémie sur le renforcement des capacités, en passant par le rôle de l'OTAN en Arctique. Il examine l'évolution des dynamiques régionales et internationales avec un souci d'identifier des considérations stratégiques et des pistes d'action concrètes pour le Canada.

Sur la base de ses succès, le RAS souhaite renforcer la recherche collaborative, poursuivre son expansion auprès d'autres chercheurs et collaborateurs, consolider son équipe de direction et développer des partenariats avec des organismes aux intérêts convergents. La poursuite de cette orientation stratégique implique une augmentation de la capacité de mobilisation de la recherche, laquelle passe par un accroissement de ses ressources humaines, matérielles et financières.

Réalisations à court terme

- Mettre sur pied et élargir le Réseau, en invitant des chercheurs et praticiens canadiens, ainsi que des collaborateurs internationaux avec une expertise de pointe et sécurité et défense;
- Encourager la participation des membres du RAS aux activités de publications et lors de la tenue d'événements;
- Élaborer une division des tâches efficace entre les pôles Queen's et UQAM;
- Trouver des opportunités de collaboration avec des partenaires comme les think tanks, les ambassades, ou des plateformes de diffusion déjà établies;
- Créer une infolettre résumant les activités récentes du RAS et mettant en vedette nos diverses publications : les Points chauds, les Notes politiques et les Notes stratégiques.

Ambitions à moyen et long terme

- Recruter un directeur exécutif, si les fonds le permettent;
- Développer des projets de publications collectives;
- Organiser de rencontres informelles entre membres lors des événements en présentiel;
- Nouer des relations avec des partenaires publics et privés.

Diffuser

Orientation stratégique :

Amplifier la capacité de diffusion des travaux du RAS auprès du Gouvernement du Canada et du grand public.

Dans le cadre de cette orientation stratégique, le RAS se fixe quatre objectifs :

- Contribuer de manière soutenue et variée aux débats publics;
- Développer des partenariats afin de faire rayonner la voix de nos experts;
- Développer et promouvoir une image unique du RAS;
- Favoriser des collaborations étroites entre la communauté universitaire et les professionnels de la défense.

Les activités du RAS visent deux audiences cibles : le grand public et le gouvernement du Canada. Le transfert des connaissances vers ces deux publics impose une double stratégie. La première est axée sur la vulgarisation des savoirs. Une meilleure compréhension des menaces auxquelles fait face le Canada et des choix qui s'offrent à lui est primordiale à la défense de ses intérêts et de ses valeurs. Le Réseau entend donc favoriser une réflexion collective sur les défis stratégiques auxquels est confronté le Canada. Ceci nécessite une contribution soutenue des experts aux débats publics, de même que le déploiement d'une variété de types de contenus, dont des capsules vidéo, des blogues, des conférences accessibles au grand public et le recours aux réseaux sociaux. Le développement de partenariats avec des médias nationaux et internationaux permettrait également de rejoindre un plus grand public. Enfin, une identité visuelle claire et reconnaissable permettrait d'accroître l'image de marque du Réseau.

La seconde stratégie nécessite de bâtir des ponts entre la communauté universitaire et la communauté de professionnels de la défense. D'une part, les chercheurs du RAS doivent développer des produits qui répondent aux besoins de la communauté de praticiens, en ciblant des interlocuteurs précis et en adaptant le contenu et la forme des publications à leurs besoins. Ceci inclut des notes politiques concises qui mobilisent de manière accessible des connaissances scientifiques afin d'éclairer les défis stratégiques auxquels fait face le Canada. Une meilleure diffusion de ces savoirs auprès de la communauté de la pratique s'avère en outre essentielle afin qu'elle rejoigne le bon public. D'autre part, des opportunités doivent être créées afin que la communauté de la pratique puisse entrer en relation avec la communauté universitaire afin de faire part de ses besoins, de ses intérêts et de ses priorités, de même que profiter du milieu universitaire pour contribuer à son perfectionnement professionnel. Ceci passe notamment par des ateliers de discussion fermés, des briefings et des rencontres informelles, ainsi qu'une participation active de praticiens aguerris aux structures et aux activités du RAS.

Réalisations à court terme

- Recommander nos membres pour divers événements aux Canada portant sur la sécurité et la défense;
- Encourager la participation des membres dans les médias en offrant une formation médiatique;
- Organiser des réunions de familiarisation avec le Conseil scientifique et le Conseil stratégique, ainsi qu'avec des interlocuteurs de la Défense pour mieux faire connaître le Réseau au-delà des membres;
- Établir un rythme régulier de diffusion sur les médias sociaux et lancer un balado francophone.

Ambitions à moyen et long terme

- Établir un double programme de fellowships (junior et sénior) : l'un pour des professionnels au sein de la communauté universitaire, l'autre pour des universitaires au sein de la communauté de la pratique;
- Développer des partenariats avec les médias (presse écrite, télévision, radio);
- Mettre sur pied une équipe de veille stratégique afin d'identifier des sujets d'actualité propices à la mobilisation de l'expertise du RAS;
- Approfondir des créneaux spécifiques de recherche pour mieux informer les débats publics;
- Établir une stratégie de communication afin d'amplifier la voix de nos experts au sein des médias.

Former

Orientation stratégique :

Former la prochaine génération d'experts en matière de sécurité et de défense.

Dans le cadre de cette orientation stratégique, le RAS se fixe quatre objectifs :

- Multiplier les opportunités de formation les étudiants et jeunes professionnels;
- Faire connaître l'offre de formation distinctive;
- Élargir le bassin de jeunes chercheurs membres du RAS;
- Offrir au RAS un milieu de vie stimulant, créatif et inclusif.

La formation de la relève étudiante est cruciale pour développer l'expertise de demain sur les défis stratégiques auxquels fera face le Canada. Dans cette perspective, le RAS mise sur une foule d'activités de développement des connaissances et de compétences pratiques. Ceci inclut la formation en matière de rédaction de notes politiques et de concours de bourses et de recrutement, la promotion de publications conjointes entre étudiants et professeurs, ainsi que la participation active des étudiants à la planification et à l'organisation d'évènements. Des conférences étudiantes sont également organisées afin de permettre à la nouvelle génération d'experts de partager et d'étoffer ses recherches.

Réalisations à court terme

- Organiser des activités de formation et de développement professionnels pour les étudiants et chercheurs émergents;
- Offrir des opportunités de recherche aux étudiants et chercheurs émergents;
- Parrainer les chercheurs émergents dans la publication et la présentation de leurs recherches.

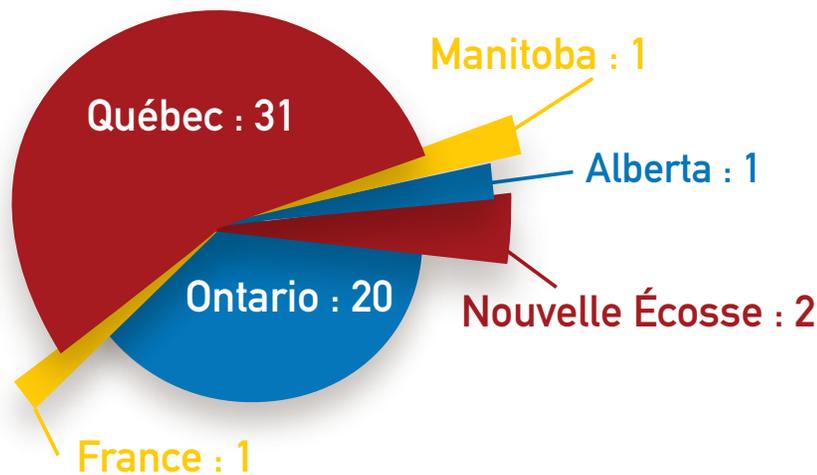
Ambitions à moyen et long terme

- Développer un programme doctoral de séjours de recherche au sein de nos universités membres;
- Accueillir des stagiaires postdoctoraux;
- Créer de bourses de maîtrise pour encourager la contribution aux activités de développement et de diffusion des connaissances;
- Appuyer des initiatives favorisant le développement professionnel des étudiants de 1er cycle.

Nos membres en quelques chiffres



Répartition géographique de nos chercheurs



Une expertise diversifiée

- politique étrangère
- défense du Canada
- renforcement des capacités
- élection américaine
- diplomatie canadienne
- formation militaire
- Covid-19
- grandes puissances
- opérations de paix
- compétition
- Arctique
- transatlantique
- alliés
- stratégies
- ordre mondial
- technologie
- forces armées
- coopération

1 colloque annuel



14 modérateurs et conférenciers membres du réseau

Bilan Diffuser



Site Web

5 846

visiteurs
uniques

284

abonnés
Facebook

519

followers
sur Twitter

351

inscriptions à nos
ateliers en ligne

274

abonnés à
l'infolettre

11

vidéos thématiques
et de nos ateliers

1 Balado



5 ÉPISODES DÉJÀ DIFFUSÉS
AVEC DES INVITÉS DE MARQUE

- François-Philippe Champagne,
Ministre des Affaires étrangères
- José Aranaz,
Directeur au Haut-Commissariat des
Nations Unies aux droits de l'Homme
- Najat Rochdi,
Coordinatrice spéciale des Nations Unies
pour le Liban
- Daniel Jean,
Ancien conseiller à la sécurité nationale
- Rosemary Barton,
Correspondante politique en chef, CBC

5

tables rondes organisées
sur le renforcement des capacités
à l'ère de la COVID-19

4 tables rondes à venir

1 colloque annuel

37 PUBLICATIONS

depuis août 2020

6 notes politiques ~1x/mois

4 notes stratégiques

21 points chauds ~4x/mois

4 rapports

2 articles

24

chercheurs émergents

9 étudiants niveau maîtrise
12 étudiants niveau doctorat
3 post-doctorants
7 universités représentées

11

contributions de nos chercheurs émergents aux publications du RAS

15+

étudiants embauchés et/ou mobilisés en lien avec les activités du réseau

2

étudiants invités à prendre part au Forum Canada-Corée du sud.

114 inscrits pour notre atelier de formation étudiante en septembre

3 sessions thématiques :

- le programme de recrutement d'agents des politiques du ministère de la Défense;
- les concours de bourses du CRSH/MINDS;
- la rédaction de notes politiques.

Nos partenaires



UQÀM



Institut d'études
internationales
de Montréal



RCDS

RÉSEAU CANADIEN SUR LA DÉFENSE ET
LA SÉCURITÉ

UQÀM



CHAIRE RAOUL-DANDURANC
EN ÉTUDES STRATÉGIQUES ET DIPLOMATIQUES

UQÀM



CENTRE FOR
INTERNATIONAL AND
DEFENCE POLICY
Laval University



National Défense
Defence nationale